



債務超過脱却に10年、今新しいステージへ！

～経営指針で変わることをえられること～



報告者：(株)金丸慶蔵商店 代表取締役 **金丸 亨氏**

宮崎同友会理事(30周年事業担当)

金丸氏は、2008年「経営の勉強がしたい」と、同友会に入会、翌年には経営指針を作りました。その際、決算書を初めて確認したところ、債務超過に陥っていることを確認しました。そこから経営指針に基づき改革をし続け少しずつ改善していた矢先、社員の大量退職が起きてしまいます。このような経験から、「機能しない経営指針をつくっていた」と気づきました。よりよい会社になっていくためには、経営者が変わらなければと、もがき続け現在進行形の金丸氏！その中にある数々の葛藤に、経営指針の必要性と社長としての覚悟を感じることができます。なぜ経営指針は必要なのか？経営指針の真の目的は何なのか？試行錯誤を繰り返す金丸氏は、報告を通じて皆さんに問いかけます。

<株式会社金丸慶蔵商店 企業概要>

■設立：1947年 ■資本金：1,000万円 ■社員数：18名（正社員15名、パート3名） ■売上高：3億8千万円

■業務内容：建設材料卸業、建設業（土木資材、建築資材、左官材料、サッシ工事、特定福祉用具販売・貸与）

座長 戸田 隆邦氏 (株)SOA 大分 津久見営業所(大分同友会)

室長 金井 二三代氏 ハッコートラベル(株) (宮崎同友会)

日時 **12月14日(水) 18時00分～20時30分** 受付 17時30分

場所 佐伯東地区公民館 2F集会室 ※ハイブリット開催

佐伯市蟹田7番10号 TEL0972-23-6601

●参加費 : 無料

お申し込みは e-doyu 若しくは下記ご記入の上、FAX またはメールにてお願いいたします。

12月9日(金) 締め切り

ご氏名	ゲストの場合紹介者		
会社名		役職	
電話番号		メール	
出欠	リアル参加・ZOOM参加・不参加	懇親会	参加 ・ 不参加

(お問合せ) 大分同友会事務局 TEL 097-545-0755 宮崎同友会事務局 TEL 0985-50-3665

FAX 097-545-0744

FAX 0985-50-3653

※新型コロナウイルス感染症対策のため会場参加にあたっては以下の点にご協力をお願いします。

- ・マスクの着用・咳エチケットをお願い致します。
- ・体調のすぐれない場合はご参加をご遠慮ください。
- ・状況によりWEBのみでの開催となる場合があります。その際は変更をお知らせいたします。