

「理念に向かって、共に走る組織へ」 ～社員と経営者の想いをつなぐ共育のカタチ～

理念を“語る”だけで終わらせない。

社員と本気で向き合いながら、理想の組織づくりに挑む桑野社長のリアルな挑戦。

その歩みは、経営者としてのあり方を見つめ直すきっかけになるはずです。

社員共育を通じてあなたの組織づくりに、ヒントを持ち帰りませんか？

実践している取り組み

- ・週1散歩
- ・ランチMTG
- ・13時から5分間社員全員で清掃
- ・目安箱の設置
- ・消滅した有給休暇の買取り
- ・完全週休2日制
- ・スマイルプロジェクト会議
- ・社名変更プロジェクト
- ・初任給32万円の新卒採用
- ・社員リクレーター制度（3名）
- ・Salesforce、slackの導入
- ・評価制度の運用
- ・生産性分析
- ・繁忙度予測
- ・理念研修（社員研修）
- ・社員旅行



報告者：桑野尚樹氏

会社概要：株式会社 桑野設計 代表取締役社長 桑野尚樹

創業：1991年4月1日

従業員数：17名

事業内容：建築設備計画・設計・監理、建築設備に関する積算業務、建築物の保全調査、
省エネ計算書作成業務、建築物省エネルギー性能 (BELS) 評価業務、CASBEE 評価業務

●日時：9月29日（月） 17:30 受付 18:00 開会 20:30 終了

●場所：ホルトホール大分 201・202 会議室 大分市金池南1丁目5-1 tel097-576-7555

●参加費：無料

●締切：9月22日（月）※懇親会に申込をされ、当日欠席の方は会費を請求させていただきます。

●懇親会：例会終了後、会費5,000円で報告者を囲み行います。

懇親会会場 QR



Food&Bar GLANZ(グランツ) 大分市都町2-4-5第2マルタケビル3F te097-576-7730

返信先：大分県中小企業家同友会 e-doyu または FAX097-545-0744 まで

大分県中小企業家同友会大分支部 9月全体例会（9/29 月）

例会へ ☐出席 ☐欠席

懇親会へ ☐出席 ☐欠席

企業名

お名前

役職

ワンゲスト運動

1人がおひとりお知り合いの
経営者をお誘いください！