



第31回 経営フォーラム in 別府

開催
テーマ

すべては笑顔の為に ～未来につなぐ挑戦～

基調講演

バックヤードこそ真実 ～幸せな組織を創るためのあり方～

T-BOX 代表者 ^さ ^の ^{とも} ^{ゆき} 佐野 智之氏

元・(株) 当間高原リゾート ベルナティオ 上席執行役員 統括総支配人

ベルナティオを訪れると、震えるほどの感動があります。フロントやレストラン、フィールド管理や設備管理など全スタッフが心からの笑顔で接してくれます。それは「やらされている」仕事ではなく、一人ひとりが業務に誇りを持っているから。そこには「社員の心を整える」ことを重視した経営があります。私たちも社員満足や指針の浸透に取り組んでいますが、本当に伝わっているでしょうか。

ベルナティオの離職率は5.4%。給与が高いわけでも、好立地でもありません。それでも辞めないのは、社員と本気で向き合っているから。人口減少が進む今、人が残る経営の本質を学びませんか。



T-BOX (2025年7月～)

【会社概要】 設立/2025年 事業内容/宿泊施設さまの経営ご支援、講演活動、研修、セミナー講師 等

(株) 当間高原リゾート ベルナティオ (～2025年6月)

【会社概要】 設立/1989年 社員数/234名 (内パート・アルバイト23名) 資本金/1億円
年商/35.5億円 事業内容/ホテル・ゴルフ場・レジャー施設の運営業務 <https://www.belnatio.com/>

2025 11/12 Wed

スケジュール

- 12:30～ 受付
- 13:00～ 開会
- 13:20～ 基調講演
- 14:55～ 分科会
- 18:50 分科会閉会
- 19:00～ 懇親会開会
- 20:30 閉会

会場 別府国際コンベンションセンター (B-Con Plaza)
別府市山の手町12-1 TEL 0977-26-7111

受付 12:30 **開会** 13:00 **懇親会** 19:00

会費 懇親会あり 18,000円 懇親会なし 9,000円

※会費は消費税法基本通達5-5-7に該当する共同行事のため課税仕入れにはしない様をお願いします。

実行委員長あいさつ

現在、私たちは少子高齢化や人口減少、人手不足といった大きな社会課題に直面しています。これらの課題は、地域社会や企業活動にとって避けて通れないテーマです。

そのような中でも、私たちが大切にしたいのは「人が笑顔で暮らし、働ける社会づくり」です。

離職率の低下や定着率の向上に向けた職場環境の改善、社員一人ひとりの安心とやりがいの確保——そうした取り組みが、持続可能な未来へとつながっていくと信じています。

本フォーラムは、**11年ぶりに別府の地で開催**されます。豊かな自然と温泉文化に育まれたこの地域で、再び皆さまとともに学び、語り合えることを大変嬉しく思っております。

参加される皆さまにとって、新たな気づきや出会いを生み出すきっかけとなれば幸いです。

(有)宮本 レストラン東洋軒 代表取締役 **稲尾 徹**



第1分科会「障がい者雇用」



障がい者雇用を通じて自社の風土をつくる ～共に歩み成長する企業を目指して～

(株)浅井製作所では、現在障がい者を5名雇用しています。その定着率は100%で、長い方で12年以上働かれています。その定着率の高さの理由は、互いに認め合う企業風土にあります。この分科会では、企業風土づくりの中にいかに障がい者を位置付けるか、中小企業における障がい者雇用の意味と価値を確かめていきます。

「なぜ経営者の団体が、障がい者と関わり取り組みを続けているのか？企業風土創りと障がい者雇用がどう関係するのか？」このような問いを持たれた方にご参加頂きたい分科会です。

浅井 順一氏 (株)浅井製作所 代表取締役 (愛知同友会 障害者自立応援委員会 委員長)

【会社概要】設立/1967年 社員数/82名 (内障がい者5名) 資本金/300万円
年商/21億8千万円 事業内容/自動車小部品製造、金型設計 <https://asai-ss.net/>

第2分科会「人が輝く企業づくり」



すべては社員の笑顔のために ～主体性と成長を育む理念経営～

長野県木曾町で4つのグループ企業を率いる手塚良太氏。父親の体調不良によりバンドマンから経営者に転身を余儀なくされます。当初は未熟さと社員への不信感で苦しみ、毎晩公園で涙を流す日々。しかし同友会での学びを経て、社員と共に経営理念「ものづくりからまちづくりへ」を創設。「失敗してもいいからチャレンジしよう」という風土で14名からグループ全体で147名への成長を実現しました。現在は「月曜日ワクワクする会社」をビジョンに、社員の育成や地域活性化に取り組んでいます。主体性ある組織づくりと理念経営による成長の秘訣、地域ブランディングの重要性について学びます。

手塚 良太氏 (有)テヅカ精機 代表取締役 (長野同友会 青年部連絡会 代表)

【会社概要】設立/2000年 社員数/70名 (内パート18名・アルバイト3名) 資本金/1,000万円
年商/10億円 事業内容/製造業、建設業、クリーニング業、飲食業 <https://tezuka-seiki.com>

第3分科会「経営指針の実践」



人が活きる企業作り ～社員の笑顔のために～

創業時、社員が次々と辞めていく。一人残った社員から「僕は辞めないで一緒に頑張りましょう」と言われ「こんな社員がいてくれるなら社員を幸せにしなければ」と決断。同友会に入会し、あすなろ塾と経営指針成文化セミナーに参加。経営指針書発表会を開催し、社員と「価値観の共有」を図る。採用支援の動画作成なども行っていたが、コロナ禍で売り上げは激減。この危機を「お客様の声を聴くこと」に社員と共に取組み売上を回復。社内の活性化、社員に「主役感」を持ってもらうことに注力。その結果、社員が仕事を通じていい人生を送り、いい社会貢献する会社作りが出来ている。今回の報告から、社員と思いの共有をどのように図ったのか、様々な取組にいかに社員を巻き込み自分事にしてきたのか、学びます。

高橋 康徳氏 (株)カウテレビジョン 代表取締役社長 (福岡同友会 福友和支部 副支部長)

【会社概要】設立/2004年 社員数/30名 資本金/1,500万円 年商/2億円
事業内容/インターネットTV局カウテレビジョンの企画・制作・運営、映像を活用した企業の採用活動・情報発信の支援、テレビ番組 (主にドキュメンタリー) の企画・制作 <https://cow-tv.com>

第31回経営フォーラム参加申込用紙

お申込みは **10月31日(金)まで**に、同友会事務局 **FAX.097-545-0744** へお申込みください。

※11月5日(水)以降のキャンセルは参加費用を全額ご負担いただきます。

e.doyu での
お申込みは
こちら



氏名	会社名		役職	
支部名	支部	ゲスト	TEL	FAX
会費	<input type="checkbox"/> 懇親会あり (18,000円)		<input type="checkbox"/> 懇親会なし (9,000円)	
分科会	第一希望	第	分科会	第二希望
				第
				分科会

※ご希望の分科会を第二希望までお書き下さい。分科会は定員がございますので、先着順とさせていただきます。

※会費は消費税基本通達 5-5-7 に該当する共同行事のため課税仕入れにはしない様をお願いします。

※混雑緩和のため、当日受付での会費の授受は行いません。事前振込をお願いいたします。

大分銀行 津留支店 (普通) No.284237 大分県中小企業家同友会 にお振込みください。(振込手数料はご負担ください)

※本用紙の内容は行事設営のために参加者名簿に活用し、それ以外に使用することはありません。